

## Saksdokument

### Digitaliseringsstyret for høyere utdanning og forskning

**Til** Digitaliseringsstyret  
**Dato** 30.11.2022  
**Saksnummer** 51/22  
**Saksarkivnr.** 22/00202  
**Sakstype** V-sak

**Saksansvarlig** Terje Mørland  
**Saksbehandler** Christine Johnsen

---

## Vedlegg, A: Digitale læringsressurser

### Bakgrunn

Digitale læringsressurser (DLR) ble av Digitaliseringsstyret i februar 2022, tildelt MNOK 7 i felles investeringsmidler. Hensikten var å opprettholde utviklingsarbeidet, herunder utvikling av ny back end, samt videre utrulling av tjenesten. I forbindelse med beslutningen om midler ble et oppdatert gevinstbilde presentert.

I møtet med Digitaliseringsstyret i oktober, ble forsinkelse av DLR kommunisert som en del av status for porteføljen. Begrunnelsen var ressursavhengighet og teknisk avhengighet til Cris/NVA. Videre ble omdisponering av midler fra DLR til andre formål diskutert som en del av treårig budsjett. Begrunnelsen var stramme budsjetter og krevende økonomiske utsikter.

Med bakgrunn i disse sakene legges det frem et forslag om å omdisponere midler fra DLR til andre formål fra 2023.

### Vurdering

#### Status DLR

DLR-prosjektet med felles investeringsmidler ble startet i mars 2022 (i 2020 og 2021 var tiltaket finansiert av KD), og 9 oppgaver ble definert som omfang, se tabell nederst i dette vedlegget for oversikt over oppgavene med status. Prosjektet har ferdigstilt vurderingen av felles teknisk back end mellom Cris/NVA og DLR. I tillegg er fire andre oppgaver delvis gjennomført, herunder analyser av brukerbehov for design av ny funksjonalitet og utvikling av minimumsløsning for endring (versjonering) av ressurser. Fire oppgaver er ikke påbegynt, og dette er i stor grad utvikling av back end, og utviklingsoppgaver av funksjonalitet som bør vente på ny back end.

DLR har både ressursmessige og tekniske avhengigheter til Cris/NVA. DLR har flere ganger blitt nedprioritert det siste halve året som følge av endringer i Cris/NVA-prosjektet, og prognosen fremover tilsier at det vil være krevende å utvikle back end for DLR parallelt med innføring av Cris/NVA. En



eventuell avhengighetsstyring og videre endringshåndtering antas å medføre høyere kostnader enn opprinnelig estimert.

Finansiell prognose for 2022 er MNOK 4 av en totalramme på MNOK 7.

Tjenesterådet for undervisning har vært styringsgruppe for tiltaket.

### **Anbefaling**

Det anbefales å vente med videre utvikling av DLR til etter at Cris/NVA er innført og stabilisert. Videre anbefales det å omdisponere resterende midler per 31.12.2022 fra DLR til andre formål i 2023.

Anbefalingen har begrunnes med følgende: Styringen av avhengigheten mellom DLR og Cris/NVA øker kompleksiteten i begge tiltakene og øker dermed også risikoen for forsinkelse, økte kostnader og feil (kvalitet).

Tidsmessig betyr en utsettelse at planlegging for ny oppstart av tiltaket DLR kan skje høsten 2023. Dette, sett i sammenheng med stramme budsjetter for 2023 totalt sett for langtidsplanen, og tilbakemelding om at andre tiltak bør gis høyere prioritert, er begrunnelsen for at det foreslås å omdisponere resterende midler.

Til orientering er det tidligere skisserte gevinstbildet fortsatt relevant, og det har vært gjort grundige vurderinger av alternativer til anbefalingen over. Alternativer som har vært vurdert er:

1. Fortsette under opprinnelig forutsetning: Lage back end i parallell med Cris/NVA.
  - a. Vurdering: Ikke mulig på grunn av ressurser/kapasitet Cris/NVA-prosjektet.
2. Utvikle ny funksjonalitet på eksisterende (gammel) back end
  - a. Vurdering: Medfører økt kostnad, siden det ikke er mulig å migrere og arbeidet må gjøres to ganger (først på gammel, så på ny back end).
3. Fryse midler, sette på vent til etter NVA:
  - a. Vurdering: Midlene blir ikke tatt i bruk for realisering av nytte på kort sikt. Andre tiltak er vurdert som viktigere enn DLR, og har behov for finansiering.
4. Sette DLR på vent, omdisponere midler til andre formål:
  - a. Vurdering: Midlene investeres i tiltak med høyere prioritet. En eventuell ny oppstart av DLR vurderes mot slutten av 2023.
  - b. Konsekvenser: Utvikling av back end og ny funksjonalitet stoppes, herunder funksjonalitet som er designet.

Andre kommentarer til alternativ 4:

- Eventuell videre utvikling i 2023 vil måtte finansieres på andre måter enn med felles investeringsmidler.
- Omdisponeringen av midler kan påvirke etterspørselen fra nye institusjoner til å ta i bruk tjenesten.
- En positiv effekt kan være at utviklere på Cris/NVA kan bygge kompetanse som gir bedre løsninger og mer effektiv utvikling av back end for DLR. I tillegg kan back end utvikles uten avhengighet til et omfattende innføringsprosjekt.

For alle alternativene vil driften av DLR fortsette innenfor tjenestens driftsbudsjett (kontingent).

### **Forslag til vedtak**

Tiltaket Digitale læringsressurser settes på vent, og gjenstående midler omdisponeres til andre formål.



## Tabell

### Tabell med oppgaver med status

|   | Planlagte oppgaver                                                                                          | Gjennomført                                                                                                                                                                                                       | Status                                                                                                 |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Gjennomgang av arkitektur for DLR                                                                           | Det er gjennomført en analyse av DLR-back end, og hva som ligger i back end.<br>Det er gjort en teknisk vurdering av hvordan DLR og NVA skal henge sammen på baksiden.                                            | Ferdig.<br>DLR flyttes inn i Cris/ NVA.                                                                |
| 2 | Beskrive felles brukerreise med Cris/NVA                                                                    | Det er gjort brukerarbeid på hvordan sammenhengen mellom de tjenestene skal vises for brukeren.                                                                                                                   | Gjenstår:<br>Brukertest/brukerverifisering av sammenheng mellom DLR og Cris/NVA i brukergrensesnittet. |
| 3 | Starte arbeid med å modernisere back end og koble sammen med NVA                                            | Det er identifisert hva som mangler av funksjonalitet i NVA, og planlagt hvilken rekkefølge det vil være hensiktsmessig å lage det i. Det er også begynt å se på hvilke løsninger det skal velges.                | Ny back end er ikke implementert.                                                                      |
| 4 | Versjonering og gruppering av ressurser                                                                     | Intervju av brukere, workshop med sektor og design av funksjonalitet er gjennomført.<br>På versjonering har vi etablert en minimumsløsning, slik at brukerne nå kan redigere ressurser.                           | Brukertesting<br>Utvikling                                                                             |
| 5 | Videreutvikling og ny funksjonalitet basert på ønsker.<br>(Mindre utviklingsønsker)                         | Flere institusjoner har innføringsprosjekt i høst. Vi har derfor fikset flere ting i høst, med ting som har blitt oppdaget underveis.                                                                             | Løpende arbeid                                                                                         |
| 6 | Forbedre integrasjon med feks LMSene, Panopto og Kaltura                                                    | Vi har fått på plass Panopto-integrasjon, og første institusjon er klar til å teste den. Det er også gjort små endringer i Canvas-integrasjonen.                                                                  | Påbegynt, men ikke ferdig.                                                                             |
| 7 | Gjøre tjenesten flerspråklig (nynorsk og samisk)                                                            | Planen var å avvente dette til all ny funksjonalitet er på plass.                                                                                                                                                 | Ikke påbegynt                                                                                          |
| 8 | Støttmateriale for innføring og veiledning i drift videreutvikles og forbedres                              | Vi har gjennomført webinar om åpen utdanning og workshop med sektoren om innføring, deling og ny funksjonalitet. Det er ikke gjort noe mer på støttmateriale på tjenesten, da ny funksjonalitet ikke er på plass. | Delvis gjennomført.                                                                                    |
| 9 | Etablering av nasjonalt støttemiljø som kan bidra med informasjon og innføringsstøtte der behovet er størst | Dette henger sammen med organisering av tjenesten, og har derfor ikke landet enda.                                                                                                                                | Ikke påbegynt                                                                                          |

