

## Saksdokument

### Digitaliseringsstyret for høyere utdanning og forskning

**Til** Digitaliseringsstyret  
**Dato** 30.11.2022  
**Saksnummer** 51/22  
**Saksarkivnr.** 22/00202  
**Sakstype** V-sak

**Saksansvarlig** Roar Olsen  
**Saksbehandler** Julie Storlie

---

## Status og endringer i nasjonal digitaliseringsportefølje

### Bakgrunn

Formålet med porteføljestyring er beskrevet i [policy for porteføljestyring](#) og besluttet av Digitaliseringsstyret. Digitaliseringsstyret tilrår prioriteringer for fellestjenester og beslutter omfang, endringer og finansiering for felles investeringsportefølje.

Status for den nasjonale digitaliseringsporteføljen presenteres kvartalsvis, og inkluderer både initiativ finansiert med felles investeringsmidler, samt initiativ med andre finansieringskilder som er definert som en del av porteføljen. Denne saken omhandler status per oktober 2022. Saken omfatter vedtak om endringer for Digitale læringsressurser og Analyseplattform, og inntak av KUDAF og Nytt opptakssystem til porteføljen. Vedtakene ligger som vedlegg til saksdokumentet.

### Vurdering

#### **Endringer i porteføljen**

Per oktober 2022 inngår 10 initiativ i porteføljen, hvorav 3 er finansiert med felles investeringsmidler. Se tabell på neste side for oversikt over porteføljen.

Prosjekter på vei ut av investeringsporteføljen:

- Nr. 6: Fellestjeneste for Cybersikkerhet
- Nr. 11: BOTT, Økonomi og lønn
- Nr. 2: Digitale læringsressurser (DLR)

Inntak av nye initiativ i investeringsporteføljen:

- Nytt opptakssystem
- KUDAF



Oversikten under viser strategiske initiativ med oppdatert fasebeskrivelse, finansieringskilde og tidsramme.

#	Navn på tiltak	Ansvarlig virksomhet	Fagområde	Fase	Budsjett 2022 (MNOK)	Finansieringsramme (MNOK)	Finansieres av	Tidsramme
<b>Strategisk initiativ finansert med felles investeringsmidler</b>								
1	Analyseplattform - ledelsesinformasjon og beslutningsstøtte	Sikt	Adm og ledelse	Gjennomføring	10,2	18,7	Digitaliseringsstyret	2019-2023
2	Modernisering av Felles Studentsystem	Sikt	Utdanning	Transformasjon	31,0	157,0	Digitaliseringsstyret/ Brukerfinansiering	2022-2026
3	Digitale læringsressurser (DLR)	Sikt	Utdanning	Avslutning	3,5	12,3	Digitaliseringsstyret/Unit	2021-2022
<b>Øvrige tiltak finansert med andre finansieringskilder</b>								
4	Nasjonalt vitenarkiv (Cris/NVA)	Sikt	Forskning	Gjennomføring	28,2	72,0	Sikt	2019-2023
5	Felles prosjekt for identitets- og tilgangsstyring (IAM)	Sikt	Data og infrastruktur	Gjennomføring	9,7	29,4	BOTT, Sikt	2018-2023
6	Fellestjenester for Cyber-sikkerhet	Sikt	Data og infrastruktur	Avslutning	20,8	70,0	Sikt	2019-2022
7	SurveyBanken	Sikt og OsloMet	Forskning	Avslutning	4,0	6,3	OsloMet	2021-2022
8	microdata.no/Microdata2	Sikt og SSB	Forskning	Gjennomføring	14,5	48,0	Forskningsrådet, Sikt, SSB	2020-2023
9	UH: Saksbehandling og arkiv	BOTT, UH17	Adm og ledelse	Gjennomføring	69,0	146,0	BOTT, UH17	2022-2025
10	BOTT: HR forprosjekt	BOTT	Adm og ledelse	Gjennomføring	Ikke opplyst	Ikke opplyst	BOTT	2018-ikke bestemt
11	BOTT: Økonomi og lønn	BOTT	Adm og ledelse	Avslutning	Ikke opplyst	Ikke opplyst	BOTT	2018-2022
<b>Avsluttet tidligere i 2022</b>								
12	Arbeidslivsportalen	Sikt	Utdanning	Avsluttet (jun)	8,0	12,4	Digitaliseringsstyret	2021-2022
13	Nasjonal samordning av masteropptak	UiO	Utdanning	Avsluttet (sep)	11,7	25,0	Digitaliseringsstyret	2019-2022
14	Tilgjengeliggjøring og deling av forskningsadministrativ informasjon	Sikt	Forskning	Avsluttet (jun)	0,8	2,8	Digitaliseringsstyret	2021-2022
15	Datadeling (Intark)	Sikt	Data og infrastruktur	Avsluttet	1,1	17,6	Digitaliseringsstyret/DigDir	2019-2022
16	Felles infrastruktur og tjenester for FAIR forskningsdata	Sikt	Forskning	Avsluttet	1,3	2,4	Digitaliseringsstyret	2021-2022
17	Forbedring av tjeneste for import av publikasjonsdata	Sikt	Forskning	Avsluttet	1,9	2,5	Digitaliseringsstyret	2021-2022

Datadeling (Intark) og transformasjonen av Felles studentsystem (FS) er, i tillegg til felles investeringsmidler, finansiert med midler fra Digitaliseringsdirektoratet (IntArk) og brukerfinansiering (FS).

## Positive forhold

- Felles studentsystem har gjennomført webinar med over 150 deltakere og fått gode tilbakemeldinger.
- Analyseplattform, Nasjonalt vitenarkiv og Felles studentsystem har etablert bedre løsninger for utvikling som øker takten for utvikling og utrulling, eksempelvis automatisk kodegenerering og utviklerportal for API (FS).
- Analyseplattform har fått avklaring fra KD om at hjemmelsgrunnlag er tilstrekkelig, og IAM har etablert sikringstiltak for overføringsgrunnlag for personopplysninger.
- For Felles identitets- og tilgangsstyring samarbeides det godt og planen er at Høgskolen i Molde og OsloMet tar i bruk IAM innen januar 2023.
- For cybersikkerhetssatsingen har over 40 virksomheter inngått avtaler og over 90 deltakere er påmeldt samlingen i november.
- I UH-sakprosjektet er det engasjement og gode tilbakemelding på demoer.
- Satsingsforslag er sendt KD for Forskningsnettet, Microdata, Datasamlinger om det norske samfunnet og videre Sikkerhetssatsing.

## Status fremdrift

6 av 10 initiativ er på plan. BOTT HR rapporterer forenklet og er ikke med i oversikten.

2 initiativ er forsinket, og restanser fra 1 avsluttet prosjekt følges opp i tillegg:

- DLR: Prioritering av ressurser til Cris/NVA påvirker fremdriften til DLR. Se vedlegg for forslag til vedtak.

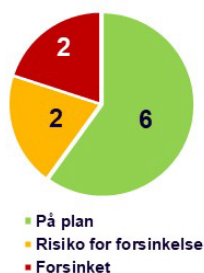


- BOTT Økonomi og lønn er forsinket og har utfordringer med å lande avtale for samarbeid mellom BOTT og DFØ.
- Arbeidslivsportalen ble avsluttet ved forrige rapportering med noen restanser. Restansene er inkludert i oppfølgingen av Felles studentsystem, se vedlegg statusrapporter for tiltak for mer informasjon.

2 initiativ har risiko for forsinkelse av måloppnåelse og/eller milepæler:

- Analyseplattform har utfordringer med å få SAP-data fra DFØ, og har flagget forsinkelse, se vedlegg for forslag til vedtak om forlenget frist.
- UH-sak har utfordringer med ressurser og har flagget risiko for forsinkelse.

Diagrammet under oppsummerer status fremdrift.



### Status økonomi, felles investeringsmidler

#### **Regnskap hittil per oktober 2022 er under budsjett:**

- Regnskap hittil i år MNOK 56. Det er 9% under budsjett.
- Avviket mot budsjett skyldes Nytt opptakssystem, hvor avrop mot investeringsmidler kommer i november og desember.
- Tre tiltak har et overforbruk mot budsjett. Analyseplattformen og Arbeidslivsportalen ligger med forslag til vedtak. For TILDE foreslås det å legge frem vedtak om tildeling av ramme, hvis det ved årsslutt viser at det finnes investeringsmidler å tildele. Hvis ikke vil overforbruket håndteres av Sikt på annen måte.

#### **Prognosen for 2022 er tilnærmet lik budsjett:**

- Prognosen er basert på regnskap hittil i år per oktober 2022.
- Identitets- og tilgangsstyring (IAM) er forutsatt finansiert med virksomhetskapital.
- MNOK ~10 av gjenstående fra Masteropptaksprosjektet overføres til nytt opptaksprosjekt (besluttet i DS 10/21), med avrop i november og desember 2022.
- Digitale læringsressurser (DLR) har årsprognose på MNOK 4 av en totalramme på MNOK 7.
- Analyseplattform har en prognose for året som er på MNOK 12,9, og for prognose for totalrammen på MNOK 20,7. Prognosen er MNOK 2 over budsjett for totalrammen. Se vedlegg for forslag til vedtak om revidert ramme.
- Prognosen for Felles studentsystem ligger ~MNOK 1 under budsjett, og det foreslås å finansiere restansene for Arbeidslivsportalen som en del av Felles studentsystem.

Grafene under oppsummerer status for felles investeringsmidler hittil i år per oktober og helår 2022.

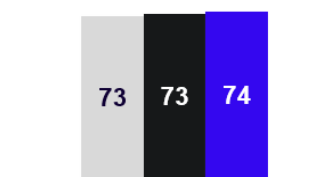


**Hittil oktober 2022**  
(MNOK)



■ Budsjett ■ Regnskap

**Helår 2022**  
(MNOK)



■ Budsjett ■ Tildelt ■ Prognose

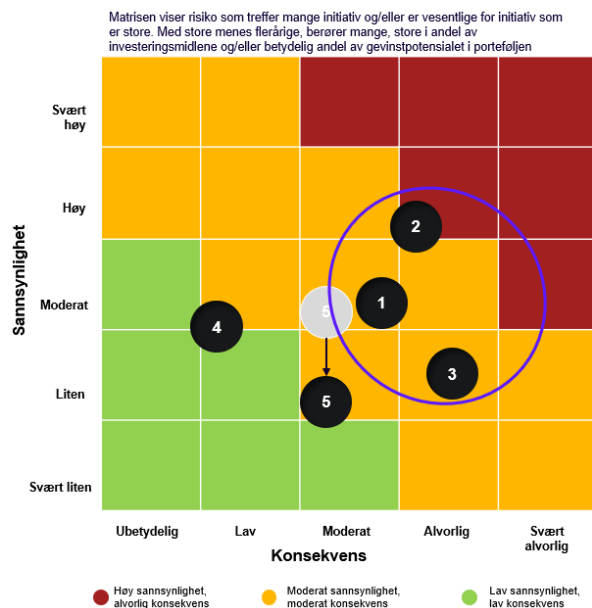
## Risiko

Risikobildet for risiko med moderat eller høy status er tilnærmet uendret fra forrige rapportering.

Sannsynligheten for den regulatoriske risikoen for Analyseplattform og for IAM er senket siden forrige rapportering. Det har kommet avklaringer om hjemmel fra juridisk i KD for Analyseplattformen, og det er etablert sikringstiltak for overføringsgrunnlag for personopplysninger for IAM.

Analysen av hvem, når og hvordan brukere påvirkes av tiltakene (tidligere omtalt som innføringskapasitet) ble identifisert som tiltak til risiko nr. 3. Det er laget utkast til mandat for arbeidet, og det er en ambisjon om å komme i gang i begynnelsen av 2023. Dette er noe senere enn kommunisert i tidligere møter.

Matrisen og tabellen under beskriver oppdatert risikokart.





#	Risiko	Beskrivelse	Tiltak
1	Begrensninger i ressurskapasitet gir risiko for forsinkelse	<ul style="list-style-type: none"><li>• Krevende marked å rekruttere i, og stor etterspørsel etter konsulenter (noen slutter)</li><li>• Manglende ressurser kan gi forsinkelse og/eller høyere kostnadspådrag enn forutsatt</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>a. Rammeavtale for utviklere signert</li><li>b. Flere ansettelser landet</li><li>c. Sikt-ressurser fra data og infrastruktur bistår Analyseplattform</li><li>d. Prioritere NVA foran DLR</li></ul>
2	Mange pågående initiativ – usikkerhet om innføringskapasiteten til kunden/brukerne	<ul style="list-style-type: none"><li>• Innføringskapasitet kan påvirke gevinstrealisering og/eller forsinke tiltakene</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>a. Kartlegge hvem, når og hvordan brukerne påvirkes – vurdere risiko og tiltak. Mandat utarbeidet.</li></ul>
3	Risiko for at KD ikke beslutter regelverk kan gi reduserte gevinster (Masteropptak)		<ul style="list-style-type: none"><li>a. Sikt har sendt brev til KD på vegne av DS</li><li>b. Vurdere tiltak for det nye opptakssystemet</li></ul>
4	Lavere testaktivitet enn forutsatt kan gi forsinkelse og økte kostnader (Analyseplattform)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Har vært motstand mot teknologivalg som har forsinket testingen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>a. Styringsgruppen tettere på prosjektgruppen</li><li>b. Endringer av teamet og ny oppgavefordeling har gitt resultater</li></ul>
5	Regulatorisk vurdering om personvern (AP) og sky-løsning (IAM)	<p>AP: Vurdering kan gi forsinkelse og mindre kostnadsavvik (antatt mulig å finne løsning)</p> <p>IAM: Innføringsplan (og gevinster) kan bli påvirket.</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>a. Grundig vurdering av løsning for IAM gjennomført. Revidert innføringsplan under utarbeidelse, og forankring. Ny løsning godkjent.</li><li>b. Vurdering AP påbegynt, kortsiktig avklaring gir hjemmel/er positiv</li></ul>

### **Forbedringer i porteføljestylingen og andre endringer**

Siden forrige rapportering har det i hovedsak vært jobbet med Samstyringsmodellen, og i mindre grad forbedringer i porteføljestylingen. Av forbedringer har følgende vært prioritert:

- etablere ryddigere beslutningsprosess for inntak til porteføljen
- samarbeid med HK-Dir for å forbedre gevinstoppfølging (nyttestyring)

I neste periode er ambisjonen å få på plass analyse av innføringskapasitet, «pilot» for gevinstoppfølging eller annet konkret eksempel som kan trekke gevinstarbeidet i riktig retning.

Både revidert Samstyringsmodell, etableringen av Sikt og HK-dir og overgangen til smidig kontinuerlig produktutvikling medfører endringer i porteføljestylingen. For perioden frem til nytt Digitaliseringsstyre er etablert og ny policy besluttet, er det behov for en avklaring om hvilken policy som skal legges til grunn. Følgende alternativer er vurdert:

1. Videreføre dagens porteføljehåndbok: Denne versjonen referer til mandat og navn på både fora i Samstyringsmodellen og virksomheter fra 2021. Hvis denne versjonen benyttes, kan et alternativ kan være å beskrive avvik i eventuelle vedtak.
2. Avvente styring og kontroll i påvente av nytt styre
3. Anvende revidert versjon av policy for porteføljestyling: Versjonen vil ikke være besluttet, men oppdatert i henhold til dagens organisasjon, mandater og smidig metode

Vurdering: Det antas at perioden frem til ny policy er besluttet vil vare i 2 - 4 måneder, og at antall nye beslutninger vil være begrenset i denne perioden. Anvendelse av eksisterende policy kan medføre uklarhet om mandatene i Samstyringsmodellen. Anvendelse av den ikke besluttede policyen kan medføre manglende legitimitet.

Anbefaling: Det foreslås å anvende utkastet til revidert policy med virkning fra 1.1.2023, og den tidligere versjonen hvis det skulle bli utfordringer med legitimitet.



## Forslag til vedtak

- a. Resterende finansieringsramme, estimert til MNOK 3, omdisponeres fra DLR til andre formål.
- b. Analyseplattformen tilføres MNOK 2 til å ferdigstille fase 1. Fristen for SAP-data utvides til 30. juni 2023.
- c. Avviket på MNOK 0,7 for Arbeidslivsportalen inkluderes i budsjettammen for Felles Studentsystem.
- d. Nytt opptakssystem tas inn i porteføljen.
- e. KUDAF tas inn i porteføljen.
- f. Utkast til revidert policy for porteføljestyling anvendes fra 1. januar 2023.

## Vedlegg

- a. Vedtak DLR
- b. Vedtak Analyseplattformen
- c. Vedtak Nytt opptakssystem
- d. Vedtak KUDAF
- e. Statusrapporter for tiltakene i Nasjonal digitaliseringsportefølje