



## Saksdokument

Digitaliseringsstyret for høyere utdanning og forskning

**Til** Digitaliseringsstyret  
**Dato** 05.10.2022  
**Saksnummer** 41/22  
**Saksarkivnr.** 22/00202  
**Sakstype** O-sak

**Saksansvarlig** Roar Olsen  
**Saksbehandler** Julie Storlie

---

## Status nasjonal digitaliseringsportefølje

### Bakgrunn

Formålet med porteføljestyling er beskrevet i [Porteføljehåndboken](#) og besluttet av Digitaliseringsstyret. Digitaliseringsstyret tilrår prioriteringer for fellestjenester og beslutter omfang, endringer og finansiering for felles investeringsportefølje.

Status for den nasjonale digitaliseringsporteføljen presenteres kvartalsvis, og inkluderer både initiativ finansiert med felles investeringsmidler, samt initiativ med andre finansieringskilder som er definert som en del av porteføljen. Styringslinjene for initiativene følger finanseringsbeslutningene, men rapporteringen skjer samlet. Denne saken omhandler status per august 2022. Saken er til orientering.

### Vurdering

#### Endringer i porteføljen

Per august 2022 inngår 13 strategiske initiativ i porteføljen, hvor av 5 er finansiert med felles investeringsmidler.

Prosjekter på vei ut av porteføljen:

- Nr. 8: Fellestjeneste for Cybersikkerhet
- Nr. 13: BOTT, Økonomi og lønn

Avsluttet denne perioden:

- Nr. 2, Nasjonal samordning av masteropptak: Overføring til prosjekt Fremtidens opptak er planlagt høsten 2022. [Godkjent sluttrapport er tilgjengelig under denne koblingen.](#)
- Nr. 4, Arbeidslivsportalen. Tjenesterådet er styringsgruppe for prosjektet, og har godkjent utkast til sluttrapport, inkludert overføring av restanser til FS for kontinuerlig produktutvikling. Utkast til sluttrapport foreligger, endelig versjon distribueres når den er klar.



## Andre endringer:

- Nr. 5, DLR: Den tekniske avhengigheten og ressursprioriteringer mellom NVA og DLR gir forsinkelse for deler av utviklingen. Det jobbes med å vurdere alternativer og konsekvenser for økonomien, se saken om investeringsbudsjett for mer informasjon om prioritering av investeringsbudsjettet for 2023.
- Nr. 14, TILDE: Tilde er utsatt i henhold til vedtak i Digitaliseringsstyret i juni.
- Nr. 7, Intark: Ved forrige rapportering ble det foreslått å legge frem neste generasjon datadeling (IntArk) og IAM utvidelse mht. Schrems II, for mulig avrop mot investeringsmidler. Årsprognosen for felles investeringsmidler er tilnærmet lik rammen, og vurdering av IAM er derfor foreslått som en del av saken om investeringsbudsjett (veikart). Ambisjonsnivå og premisser for neste generasjon IntArk vil avklares nærmere før det fremmes som forslag.

## Inntak av nye initiativ og/eller overgang til nye faser:

- Fra handlingsplanen og behandling i tjenesterådene er Forskningsnettet, Fremtidens opptak og KUDAF identifisert som kandidater for inntak til nasjonal digitaliseringsportefølje. Tidspunkt for inntak er til vurdering for Forskningsnettet og KUDAF. For Fremtidens opptak ble MNOK ~10 overført fra Masteropptaksprosjektet (vedtak i DS oktober 2021), og inntak bør vurderes fra november 2022.

Oversikten under viser strategiske initiativ med oppdatert fasebeskrivelse, finansieringskilde og tidsramme.

#	Navn på strategisk initiativ	Ansvarlig virksomhet	Fagområde	Fase	Budsjett 2022 (MNOK)	Finansieringsramme (MNOK)	Finansieres av	Tidsramme
<b>Strategisk initiativ finansert med felles investeringsmidler</b>								
1	Analyseplattform - ledelsesinformasjon og beslutningsstøtte	Sikt	Adm og ledelse	Gjennomføring	10,2	18,7	Digitaliseringsstyret	2019-2023
2	Nasjonal samordning av masteropptak	UiO	Utdanning	Avsluttet (sep)	11,7	25,0	Digitaliseringsstyret	2019-2022
3	Modernisering av Felles Studentsystem	Sikt	Utdanning	Transformasjon	31,0	87,0	Digitaliseringsstyret/ Brukerfinansiering	2022-2023
4	Arbeidslivsportalen	Sikt	Utdanning	Avsluttet (jun)	8,0	12,4	Digitaliseringsstyret	2021-2022
5	Digitale læringsressurser (DLR)	Sikt	Utdanning	Gjennomføring	3,5	12,3	Digitaliseringsstyret/Unit	2021-2022
<b>Øvrige strategiske initiativ finansert med andre finansieringskilder</b>								
6	Nasjonalt vitenarkiv (NVA)	Sikt	Forskning	Gjennomføring	28,2	30,0	Sikt	2019-2023
7	Felles prosjekt for identitets- og tilgangsstyring (IAM)	Sikt	Data og infrastruktur	Gjennomføring	Ikke opplyst	29,4	BOTT, Sikt	2018-2023
8	Fellestjenester for Cyber-sikkerhet	Sikt	Data og infrastruktur	Avslutning	20,8	60,5	Sikt	2019-2022
9	SurveyBanken	Sikt og OsloMet	Forskning	Gjennomføring	4,0	6,3	OsloMet	2021-2022
10	microdata.no/Microdata2	Sikt og SSB	Forskning	Gjennomføring	14,5	48,0	Forskningsrådet, SSB	2020-2023
11	UH: Saksbehandling og arkiv	BOTT, UH17	Adm og ledelse	Gjennomføring	Ikke opplyst	Ikke opplyst	BOTT, UH17	2017-2023
12	BOTT: HR forprosjekt	BOTT	Adm og ledelse	Gjennomføring	Ikke opplyst	Ikke opplyst	BOTT	2018-ikke bestemt
13	BOTT: Økonomi og lønn	BOTT	Adm og ledelse	Avslutning	Ikke opplyst	Ikke opplyst	BOTT	2018-2023
<b>Avsluttet tidligere i 2022</b>								
14	Tilgjengeliggjøring og deling av forskningsadministrativ informasjon (TILDE)	Sikt	Forskning	Avsluttet (jun)	0,8	2,8	Digitaliseringsstyret	2021-2022
15	Datadeling (Intark)	Sikt	Data og infrastruktur	Avsluttet	1,1	17,6	Digitaliseringsstyret/DigDir	2019-2022
16	Felles infrastruktur og tjenester for FAIR forskningsdata	Sikt	Forskning	Avsluttet	1,3	2,4	Digitaliseringsstyret	2021-2022
17	Forbedring av tjeneste for import av publikasjonsdata	Sikt	Forskning	Avsluttet	1,9	2,5	Digitaliseringsstyret	2021-2022

\*Datadeling (Intark) og transformasjonen av Felles studentsystem (FS) er, i tillegg til felles investeringsmidler, finansiert med midler fra Digitaliseringsdirektoratet (IntArk) og brukerfinansiert (FS).

## Positive forhold

- Rekrutterings- og innleieaktiviteter for å øke kapasiteten i Sikt gir gode resultater, flere ressurser er på plass for Felles Studentsystem, Analyseplattform, Fremtidens opptak og NVA.
- For Fremtidens opptak vil det være kontinuitet i teamet fra masteropptaksprosjektet til det nye prosjektet.



- Analyseplattform demonstrerer resultater og de første rapportene er klare for testing. Justeringer i teamet gir bedre kvalitet og fremdrift med testingen.
- Nasjonalt vitenarkiv er replanlagt og har god dialog med sektoren for å sikre koordinering av frister og ressurser, samt redusere risiko i innføringen. 9 institusjoner har tatt løsningen i bruk og tilbakemeldingene er gode.
- Cybersikkerhetssatsing er under avslutning, og samarbeider med institusjonene for å legge til rette for felles og god nytteeffekt fremover.
- Handlingsplanen forsterker den strategiske forankringen for porteføljen og tydeliggjør behovet for å ferdigstille eksisterende tiltak.

### **Status fremdrift**

7 av 11 initiativ er på plan. 2 av initiativene rapporterer forenklet (BOTT-initiativ) og er dermed ikke med i oversikten.

2 initiativ er forsinket:

- NVA har etablert revidert plan og vil rapportere mot denne fra og med neste rapportering.
- Arbeidslivsportalen ble avsluttet med noen restanser. Restansene er overlevert for kontinuerlig utvikling som en del av Felles studentsystem

2 initiativ har risiko for forsinkelse mot måloppnåelse og/eller milepæler:

- Analyseplattform har vært forsinket med brukertesting, men har god fremdrift nå. Det er fremdeles risiko for forsinkelse som følge av vurdering om regulatoriske problemstillinger om personvern og/eller hjemmel for tjenesten. Det jobbes med å få bedre situasjonsbeskrivelse, slik at risikoen kan konkretiseres ytterligere til neste rapportering.
- DLR: Prioritering av ressurser til NVA påvirker fremdriften til DLR. Ny tidsplan og konsekvenser for finansiering er til vurdering

Diagrammet under oppsummerer status fremdrift.



### **Status økonomi, felles investeringsmidler**

#### **Regnskap hittil per august 2022 tilnærmet lik budsjett:**

- Regnskap hittil i år MNOK 45, 5% over budsjett
- Hittil i år er justert for Felles Studentsystem (MNOK 5 i overføring av kostnader og inntekter fra 2021 til 2022)

#### **Prognosen for 2022 er tilnærmet lik budsjett:**

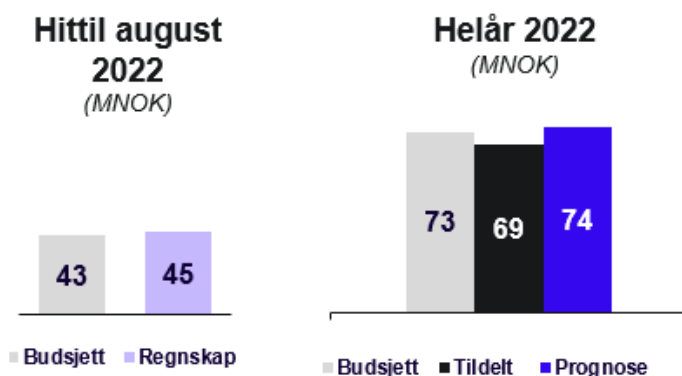
Prognosen er basert på regnskap hittil i år per august 2022

- Identitets- og tilgangsstyring (IAM) er forutsatt finansiert med virksomhetskapital



- MNOK ~10 av gjenstående fra Masteropptaksprosjektet overføres til nytt opptaksprosjekt (besluttet i DS 10/21), med avrop i 2022
- Digitale læringsressurser (DLR) og Analyseplattform er estimert med overføringer til 2023 på hhv MNOK ~3,5 og MNOK 2,3. DLR er til vurdering og vil oppdateres til neste rapportering
- Restanser fra Arbeidslivsportalen er forutsatt inkludert i den smidige utviklingen av Felles Studentsystem

Grafene under oppsummerer status for felles investeringsmidler hittil i år per august og helår 2022.



## Risiko

Risikobildet for risiko med moderat eller høy status er tilnærmet uendret fra forrige rapportering. Det er foreslått å ta ut risiko nr. 3, 4 og 6:

- Nr. 3 beskrev omorganiseringene av Sikt og HK-Dir. Erfaringene hittil i år er at det i liten grad påvirker beslutningsveiene for initiativene i porteføljen.
- Nr 4. beskrev Analyseplattformen og kompetanse om sky. Prosjektteamet er endret og risikoen for at fremdriften stopper opp vurdert som lav.
- NR 6. beskrev Arbeidslivsportalen, og prosjektet er foreslått avsluttet (med siste rapportering oktober 2022).

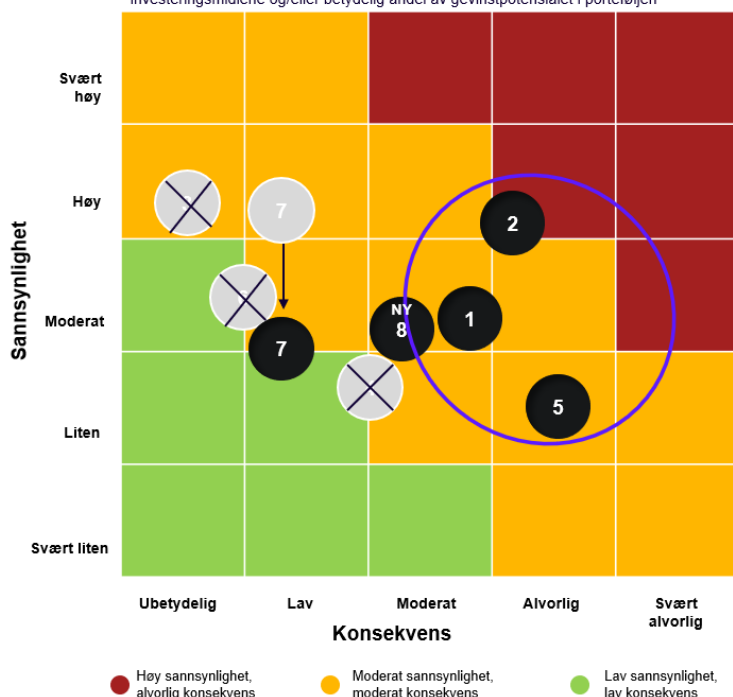
En ny risiko er lagt til i matrisen, og det skyldes usikkerhet om regulatoriske premisser for Analyseplattform (hjemmel for tjenesten) og usikkerhet om innføringsplanen for IAM:

- For Analyseplattform pågår det arbeid for å beskrive problemstillingen og vurdere risiko, status per august er basert på en foreløpig vurdering.
- For IAM har det vært gjort en grundig vurdering og tilpasninger av produktet i forbindelse med Schrems II, men det er behov for en bedre forankring av innføringsplanen for å sikre gevinstrealisering fra tjenesten.

Matrisen og tabellen på neste side beskriver oppdatert risikokart.



Matrisen viser risiko som treffer mange initiativ og/eller er vesentlige for initiativ som er store. Med store menes flerårige, berører mange, store i andel av investeringsmidlene og/eller betydelig andel av gevinstpotensialet i porteføljen



#	Risiko	Beskrivelse	Tiltak
1	Begrensninger i ressurskapasitet gir risiko for forsinkelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>Krevende marked å rekruttere i, og stor etterspørsel etter konsulenter (noen slutter)</li> <li>Manglende ressurser kan gi forsinkelse og/eller høyere kostnadspådrag enn forutsatt</li> </ul>	a. Rammeavtale for utviklere signert b. Flere ansettelser landet c. Sikt-ressurser fra data og infrastruktur bistår Analyseplattform
2	Mange pågående initiativ – Usikkerhet om innføringskapasiteten til kunden/brukerne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Innføringskapasitet kan påvirke gevinstrealisering og/eller forsinke tiltakene</li> </ul>	a. Kartlegge hvem, når og hvordan brukerne påvirkes – vurderer risiko og tiltak. Mandat utarbeidet
3	Sikt som virksomhet er i etableringsfase, ny handlingsplan under utarbeidelse.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sikt (og HK Dir) har nye organisasjonsstrukturer. Kan føre til at beslutninger tar lenger tid enn prosjektene har tatt høyde for.</li> </ul>	a. Arbeidet med ny modell for samhandling/kundemedvirkning har høy prioritet. b. Lederne er tett på for å støtte/fange opp eventuelle uklarheter.
4	Risiko for kapasitets- kompetanseutfordringer på Sky-teknologi (Analyseplattform).	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kan gi forsinkelse og kvalitetsutfordringer.</li> </ul>	a. Økt støtte fra leverandør b. Gjennomfører kure c. Får bistand fra spesialister i Sikt's data og infrastrukturmiljø.
5	Risiko for at KD ikke beslutter regelverk kan gi reduserte gevinster (Masteropptak)		a. Sikt har sendt brev til KD på vegne av DS b. Vurdere tiltak for det nye opptaksprosjektet
6	Risiko for lavere kvalitet på Avtale og praktisert hierarkiet enn forutsatt (Arbeidsliveportalen).	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tar mer tid å håndtere/designe enn forutsatt – risiko for forsinkelse</li> <li>Kan forsinke FS (samme ressurser)</li> </ul>	a. Prosjektet iværsetter ikke ytterligere tiltak, og har nå fokus på å avslutte i juli og få en god overlevering til kontinuerlig produktutvikling i linjen.
7	Færre eller mindre informative brukerinnspill enn forutsatt kan gi forsinkelse og økte kostnader (Analyseplattform)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Styringsgruppens innflytelse i egen organisasjon lavere enn forutsatt. Har vært motstand mot teknologivalg som har forsinket testingen</li> </ul>	a. Styringsgruppen tettere på prosjektgruppen, i tillegg tilføres testkapasitet b. Mulig utvidelse av løsning utredes som separat prosjekt
8	<b>Ny:</b> Regulatorisk vurdering om personvern (ALP) og sky-løsning (IAM)	ALP: Vurdering kan gi forsinkelse og mindre kostnadsavvik (antatt mulig å finne løsning) IAM: Innføringsplan (og gevinster) kan bli påvirket.	a. Grundig vurdering av IAM gjennomført. Prosess med godkjenning hos virksomhetene kan påvirke innføringsplanen b. Vurdering ALP påbegynt



## Forbedringer i porteføljestyringen

Forbedringsarbeid for porteføljestyringen i denne perioden:

1. oppstart av samarbeidet med HK-Dir for å forbedre gevinstoppfølging
2. relevant forankring av veikart (treårige planer) med tjenesteråd, herunder identifisere kandidater for inntak til nasjonal portefølje og behandling av prisendringer
3. tilnærming for arbeidet med innføringskapasitet (ligger som vedlegg)
4. revidert policy for porteføljestyring (avklaring om prosess for forankring gjenstår)
5. revisjon av avtalemal for felles investeringsmidler, som ivaretar tiltak som styres i linjen og tydeliggjøring av mandater til styringsgrupper/ tjenesteråd (porteføljestyrer)

## Forslag til vedtak

Digitaliseringsstyret tar saken til orientering, og eventuelle innspill tas med i det videre arbeidet.

## Vedlegg

### Økonomirapport for felles investeringsmidler per august 2022

	Strategiske initiativ finansert med investeringsmidler (MNOK)	2022				Besluttete rammer Estimat 2023
		Budsjett (helår)	Regnskap (hittil per aug.)	Teknisk budsjett (hittil per aug.)	Prognose (helår)	
	Felles investeringsmidler (ramme besluttet, oktober 2021)	72,5				
#	<b>Godkjente initiativ</b>					
1	Datadeling (Intark)	1,1	0,2	1,1	1,1	
2	Analyseplattform - ledelsesinformasjon og beslutningsstøtte	10,2	8,9	6,8	12,7	2,3
3	Nasjonal samordning av masteropptak	11,7	1,0	1,3	11,7	
4	Modernisering av Felles Studentsystem	31,0	19,0	20,7	31,0	
5	Arbeidslivsportalen	8,0	8,7	8,0	8,7	
6	Felles infrastruktur og tjenester for FAIR forskningsdata	1,3	1,0	1,3	1,3	
7	Tilgjengeliggjøring og deling av forskningsadministrativ informasjon (TILDE)	0,8	1,7	0,8	1,7	
8	Forbedring av tjeneste for import av publikasjonsdata	1,9	1,9	1,9	1,9	
9	Digitale læringsressurser (DLR)	3,5	2,2	1,2	3,5	3,5
	<b>Sum initiativ finansert med felles investeringsmidler</b>	<b>69,4</b>	<b>44,7</b>	<b>42,9</b>	<b>73,6</b>	<b>5,8</b>