

## Saksdokument

Digitaliseringsstyret for  
høyere utdanning og forskning

<b>Til</b>	<b>Digitaliseringsstyret</b>	
<b>Dato</b>	<b>03.09.2020</b>	
<b>Saksnummer</b>	<b>51/20</b>	
<b>Saksarkivnr.</b>	<b>20/00050</b>	
<b>Sakstype</b>	<b>O-sak</b>	<b>Råd til Unit sin myndighetsrolle</b> <input checked="" type="checkbox"/>
		<b>Styring av tjenesteutvikling</b> <input type="checkbox"/>
<b>Saksansvarlig</b>	<b>Sigurd Eriksson</b>	
<b>Saksbehandler</b>	<b>Roland Mandal</b>	

## Ny digitaliseringsstrategi for UH-sektoren – status og tematiske satsingsområder

### Bakgrunn

En arbeidsgruppe bestående av representanter fra sektoren har siden 11. mars jobbet med å utarbeide en ny digitaliseringsstrategi for UH-sektoren. Det har frem til nå blitt gjennomført ni møter i arbeidsgruppen, der ulike tema har blitt diskutert. I en tidlig fase av arbeidet ble det også utarbeidet en struktur for strategien. Møtene har videre blitt brukt til å diskutere resultatene fra den første innspillsrunden, utfordringer og fremtidsbilder, samt hvilke muligheter og forutsetninger som vil påvirke den fremtidige måloppnåelsen innen forskning og høyere utdanning. Arbeidsgruppen jobber nå med å avklare hvilke tematiske satsingsområder som skal gis ekstra prioritet i strategien, og hvordan de skal utformes.

Som ledd i å forankre strategiarbeidet i sektoren og samfunnet for øvrig, ble det gjennomført en første innspillsrunde med frist 11. mai. Vi mottok innspill fra en rekke aktører, fordelt på UH-sektoren, ulike myndighetsorganer tilknyttet sektoren, samt andre organisasjoner og aktører fra norsk arbeids- og samfunnsliv. Invitasjon til andre innspillsrunde ble sendt ut før sommeren. Formålet med denne innspillsrunden er å kartlegge relevante erfaringer fra "korona-perioden" i det videre arbeidet med å digitalisere og utvikle UH-sektoren. Innspillsrunde to har frist 15. september.

Formålet med denne orienteringen er tredelt:

1. Informere om gjennomførte aktiviteter siden forrige møte i Digitaliseringsstyret (26.5)
2. Utkast til prioriterte tema - kort gjennomgang
3. Informere om videre arbeid utover høsten

Arbeidsgruppen ønsker innspill fra Digitaliseringsstyret, særlig når det gjelder planlagt prosess og tematiske satsingsområder.

### Vurdering



### **1. Aktiviteter og fremdrift siden forrige møte i Digitaliseringsstyret**

Med bakgrunn i oppdraget fra KD, innspillsrunden samt drøftinger i arbeidsgruppen, var målet før sommeren å etablere en tydeligere retning for det videre strategiarbeidet. Som del av dette har arbeidsgruppen blant annet jobbet med følgende oppgaver:

1. *Det store bildet* - hvilke samfunnsutfordringer/overordnede målsetninger skal strategien bidra til å løse?
2. *Ønsket fremtidig tilstand* - hvor bør UH-sektoren være om 5-10 år?
3. *Prioritering av tema* - hva bør være de sentrale kriteriene for prioritering av tema?
4. *Tematisk nedvalg* - hvilke tema kan være kandidater for å bli løftet frem i strategien?

I siste arbeidsgruppemøte før sommeren ble første utkast til overordnede målsetninger og prioriterte tema gjennomgått og diskutert. Utover høsten skal arbeidsgruppen komme til enighet om hvilke strategiske temaer som skal gis ekstra prioritet i strategien, og hvordan de skal operasjonaliseres og beskrives. Det er disse temaene, og måten de formidles på, som i stor grad kommer til å representere fornyelsen sammenlignet med dagens strategi.

Før sommeren ble også fagutvalgene gitt en ny mulighet til å komme med skriftlige innspill til arbeidet med ny digitaliseringsstrategi, og de resultatene som er lagt frem så langt. Vi mottok innspill fra tre av fagutvalgene frem mot fristen den 20. august, og disse vil bli tatt med i det videre arbeidet. I tillegg har enkelte fagutvalg gitt innspill tidligere.

### **2. Utkast til prioriterte tema**

Basert på den prosessen som er beskrevet i forrige punkt, er følgende seks temaer per nå kandidater til å bli løftet særskilt frem i strategien (se vedlagte presentasjon for en utdyping av det enkelte punkt):

1. Alle kunnskapssøkende i sentrum
2. Digital kompetanse i alle fag
3. Pedagogisk innovasjon
4. Forskning og innovasjon for fremtiden
5. Verdiskaping gjennom deling og gjenbruk av data
6. Kulturendring og organisasjonsutvikling

En viktig premisse i denne sammenheng er at arbeidsgruppa ønsker en strategi som, gjennom de temaer og satsinger som løftes frem, medfører noen retningsvalg for sektoren. Dette er basert på en erkjennelse av at dyptgripende og transformerende endringer er nødvendig, dersom UH-sektoren skal kunne ivareta sin samfunnsformende rolle, og levere den kunnskap og kompetanse som trengs for å løse de store samfunnsutfordringene.

### **3. Videre prosess – planlagte aktiviteter og milepæler utover høsten**

Som i vår legges det opp til mye involvering og forankring utover høsten, noe følgende aktiviteter og milepæler illustrerer (for flere detaljer rundt høstens løp, se vedlagte presentasjon):

- Oppfølging og analyse av innspillsrunde to (korona) (frist 15. september)
- Arbeidslivsseminar med store offentlige aktører, med tittelen: «Ny digitaliseringsstrategi for universitetene og høyskolene – hvordan understøtte



offentlige virksomheters behov for kompetanse og ferdigheter?» (Planlagt gjennomført den 15.oktober)

- Studentseminar 17. september
- Første utkast til strategi vil bli lagt frem for Digitaliseringsstyret og fagutvalgene i november. I etterkant av behandling i DS og fagutvalgene vil strategiutkastet bli åpent tilgjengelig på unit.no, for innspill og kommentarer
- Det planlegges for en presentasjon av strategien i UHR Utdanning og UHR Forskning, samt – hvis mulig – på UHR sitt rektor- og direktørmøte den 24. november
- Som i vår planlegges det for jevnlig oppdateringer om strategiarbeidet via Units hjemmesider og sosiale medier.
- Siste utkast til behandling i Digitaliseringsstyret og fagutvalg (desember)
- Forslag til strategi vil bli oversendt Kunnskapsdepartementet 15. januar 2021, og den nye digitaliseringsstrategien har lanseringsdato 1. april 2021.

#### **Forslag til vedtak**

Digitaliseringsstyret tar saken til orientering, og eventuelle innspill tas med i det videre arbeidet.

#### **Vedlegg:**

Sak\_51\_20\_Vedlegg\_51A\_Ny digitaliseringsstrategi for UH-sektoren – status og tematiske satsingsområder (presentasjon som gir en utdyping av de momenter som er fremhevet i saksunderlaget)