

Mandat for Digitaliseringsstyret

Bakgrunn

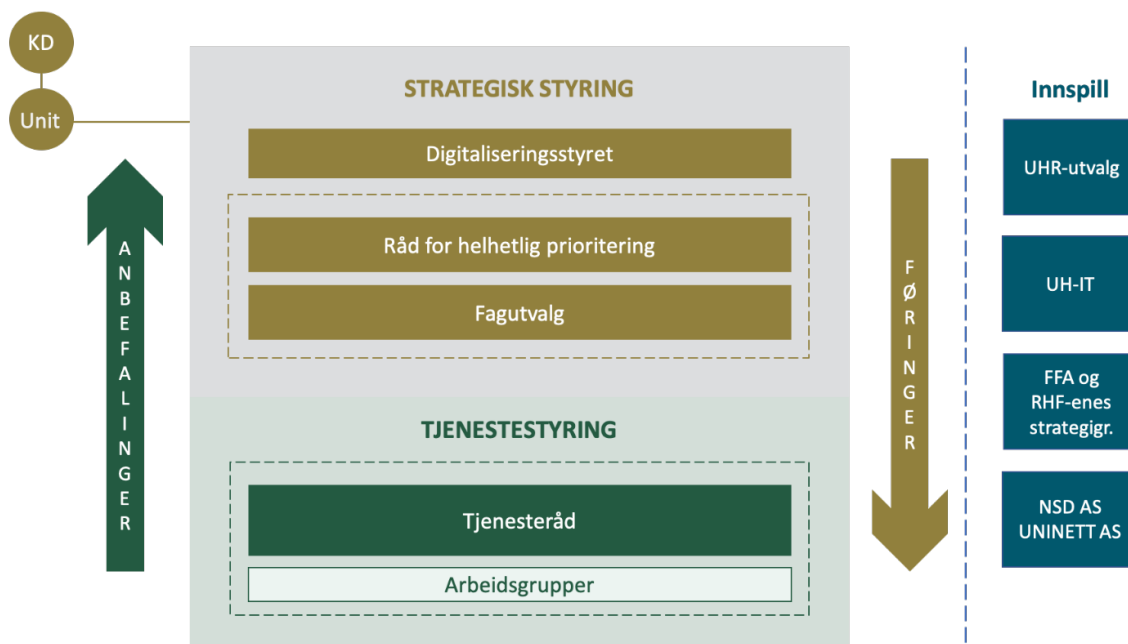
~~Unit Kunnskapsdepartementet har lagt frem en digitaliseringsstrategi for universitets- og høyskolesektoren for 2017-2021. Styringsmodellen skal bidra til å realisere realisering av digitaliseringsstrategien samt måloppnåelse for de til enhver tid gjeldende sektormålssektormålene for forskning og høyere utdanning. Virksomheten har ansvar~~

~~Unit—Direktoratet for IKT og fellestjenester i høyere utdanning og forskning har ansvaret for nasjonal samordning og har et overordnet forvaltningsansvar på IKT-området. Dette er i vedtektene til Unit vedtektene til Unit konkretisert isom følgende oppgaver:~~

- Iverksette og følge opp strategier og retningslinjer fastsatt av Kunnskapsdepartementet og følge opp initiativer fra universitets- og høyskolesektoren og andre relevante aktører, f.eks. instituttsektoren og helsesektoren.
- Utføre porteføljestyling for koordinering og oppfølging av nasjonale utviklingsprosjekter og fellestjenester.
- Utvikle og forvalte en felles IKT-arkitektur for harmonisering og standardisering av prosesser, data og tekniske grensesnitt i universitets- og høyskolesektoren, og bidra til samordning med andre relevante aktører.

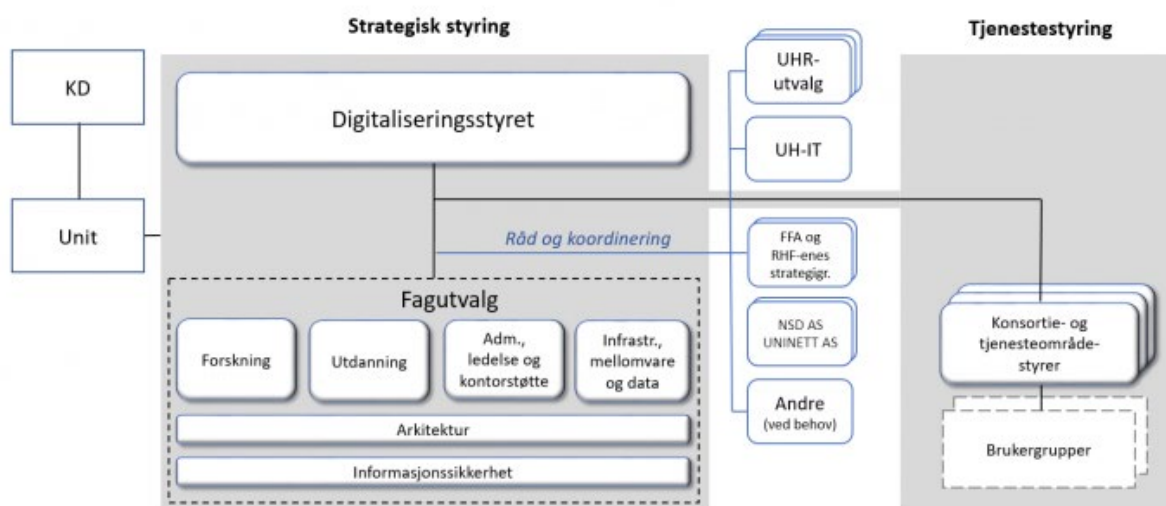
~~For å ivareta institusjonenes behov og interesser i styring, skal Unit etablere hensiktsmessig og samordning av digitalisering er det etablert en styringsmodell med forpliktende brukerinvolvering som innebærer tydelig medvirkning både fra institusjonene i høyere utdanning og forskning, som vist under. Styringsmodellen skal bidra til realisering og øvrige brukere av tjenestene, f.eks. innen helsesektoren.—~~

~~Figuren nedenfor viser styringsmodellen som skal sikre en tydelig medvirkning i utarbeidelse av gjeldende digitaliseringsstrategipremisser for universitets- og høyskolesektoren, samt måloppnåelse for gjeldende sektormåldet nasjonale samarbeidet, strategiutvikling, tjenesteutvikling og forvaltningsmodeller. Styringsmodellen endrer ikke de til enhver tid etablerte styringslinjene fra Stortinget, regjeringen og departementer. Oppgaver som er beskrevet i kapittel 3 nedenfor må utføres innen rammen av dette og de enkelte aktørenes fullmakter.—~~



Digitaliseringsstyret for høyere utdanning og forskning og de underliggende fagutvalgene utøver strategisk styring, herunder prioritering og igangsetting av nye felles satsinger og prosjekter. Råd for helhetlig prioritering bidrar til å sikre prioritering på tvers av fagområder og styringsprosesser.

Tjenesterådene har ansvar for løpende tjenestestyling, herunder forvaltning og videreutvikling av eksisterende fellestjenester i høyere utdanning og forskning.



Formål-

Digitaliseringsstyret skal styrke digitaliseringen gjennom nasjonal styring og samordning, og har en styrende rolle knyttet til felles tjenesteutvikling og en rådgivende funksjon overfor Unit sin myndighetsrolle. ~~Digitaliseringsstyret skal:-~~

Digitaliseringsstyret skal:

- Bidra til at sektorene har relevante, forankrede, forpliktende og realistiske digitaliseringsstrategier og mål.
- Bidra til bedre måloppnåelse og raskere gevinstrealisering gjennom raskere utvikling og innføring av nye fellestjenester, samt raskere realisering av endringer i eksisterende fellestjenester.
- Bidra til bedre utnyttelse av ressurser og ny teknologi.

Oppgaver og ansvar

Strategiprosess:

- Tiltrå digitaliseringsstrategi og handlingsplan med tiltak for å realisere digitaliseringsstrategien.. Digitaliseringsstrategien vedtas av Kunnskapsdepartementet, mens handlingsplaner vedtas av Unit. handlingsplaner, inkludert virkemidler for å sikre gjennomføring (styrings- og finansieringsmodeller, organisering).
- Tiltrå samstyringsmodell for høyere utdanning og forskning. Samstyringsmodellen vedtas av Unit.

Porteføljestyling:

- Vedta porteføljestytingsprosess for felles investeringsmidler utarbeidet og forvaltet av Unit.
- Utøve porteføljestyling for prosjekter og utviklingstiltak som finansieres av felles investeringsmidler basert på anbefaling fra Unit og forutgående behandling i tjenesteråd, fagutvalg og råd for helhetlig prioritering.
- Vedta årlige rammer for felles investeringsmidler til digitaliseringsarbeidet, samt fordeling av rammen på de ulike fagområdene.
- ~~Tiltrå prioriteringer i nasjonal digitaliseringsportefølje, inkludert leveranseplan.~~
- ~~Beslutte omfang og finansiering av felles digitaliseringsportefølje.~~
- ~~Beslutte prioriteringskriterier for felles digitaliseringsportefølje.~~

Arkitekturstyring:

- Tiltrå standardisering eller endringer innen lov/forskrift, organisering, arbeidsprosesser, løsningsarkitektur, tekniske- og datarelaterte standarder der dette er nødvendig for realisering av strategier.

Forvaltningsstyring av fellestjenester:

- ~~Vedta 3-årige veikart og budsjettammer for forvaltning og videreutvikling av de brukerfinansierte fellestjenester som leveres av Beslutte styringsmodell.~~
- ~~Utpeke styringsorganer for fellesløsninger.~~
-
- Unit, med unntak av brukerfinansierte fellestjenester som er organisert i samarbeidskonsortier.

- Tilrå 3-årige veikart og budsjetttrammer for fellestjenester organisert i samarbeidskonsortier, bevilgningsfinansierte fellestjenester og fellestjenester levert av andre virksomheter enn Unit.

~~Andre oppgaver:~~

- Behandle store satsningsforslag og IKT-konsekvenser av vedtatt politikk.
- Vedta Digitaliseringsstyret vedtar mandat og sammensetning og mandat for avrepresentanter og utpeker leder i fagutvalgene, råd for helhetlig prioritering, fagutvalg og tjenesteråd.
~~tjenesterådene.~~
- Bidra til å~~Medlemmene bør~~ informere om relevante saker fra Digitaliseringsstyret ~~hvor det er av interesse, men Unit har ansvar for den formelle forankringen av sakene i berørte institusjoner og sektorer.~~

~~Unit vedtar mandatet for Digitaliseringsstyret.~~

Sammensetning

~~Unit utpeker leder for Digitaliseringsstyret. Virksomhetene møter med 1 representant hver fra toppledelse (universitetsdirektør eller tilsvarende). Følgende er representert i Digitaliseringsstyret:~~

- ~~Universitet og høyskoler (11 representanter)~~
- ~~Forskningsinstitutter (2 representanter utnevnes av Forskningsinstituttens fellesarena, FFA)~~
- ~~Norges forskningsråd~~
- ~~De regionale helseforetakenes strategigruppe for forskning (1 representant utnevnes av Helse- og omsorgsdepartementet)~~
- ~~Statens lånekasse for utdanning~~
- ~~Norsk studentorganisasjon – NSO~~

~~Unit~~ Digitaliseringsstyret skal bestå av inntil 12 medlemmer som representerer universitetene, høyskolene og NSO og en representant fra hovedsammenslutningene. Universiteter og høyskoler skal være representert med toppledere, det vil si deltagere i toppledergruppen. Digitaliseringsstyret skal ha overvekt av representasjon fra institusjoner som bidrar tyngst mht. finansiering, samtidig som mindre virksomheter også skal være representert. Sammensetningen skal være både fra administrativ og faglig ledelse og kjønnsbalanse skal tilstrebes. Medlemmene representerer sektoren, ikke egen institusjon. Digitaliseringsstyret, ikke medlemmene, skal ha faste vararepresentanter som innkalles ved frafall.

Unit er sekretariat og legger fram saker. Direktør i Unit deltar og har talerett i Digitaliseringsstyrets møter. Andre aktører kan delta som observatører.

~~Det er ikke anledning til å stille med stedfortredere i møtene til Digitaliseringsstyret.~~

~~Sekretariat og møteplan~~

~~Unit har sekretariatsfunksjonen for Digitaliseringsstyret og fagutvalgene. Digitaliseringsstyret skal avholde 3–5 møter hvert år, og disse skal være koordinerte med møtene i fagutvalgene, råd for. Sekretariatet har ansvar for å utvikle et felles årshjul.~~

Funksjonstid-

~~Funksjonstid for medlemmer av Digitaliseringsstyret er i utgangspunktet to år, med mulighet for forlengelse. 2 år, men kan forlenges. Mandatet og sammensetningen bør evalueres jevnlig, og vurderes ved endringer i styringsmodeller eller ved større organisatoriske endringer i sektorene.~~

~~Digitaliseringsstyret vil som en del av etableringen gjennomgå en evaluering som skal presenteres ved representantskapsmøtet UHR våren 2019.~~