

Saksdokument

Digitaliseringsstyret for
høyere utdanning og forskning

Til Digitaliseringsstyret
Dato 03.09.2020
Saksnummer 50/20
Saksarkivnr. 20/00050
Sakstype D-sak

Råd til Unit sin myndighetsrolle

Styring av tjenesteutvikling

Saksansvarlig Roar Olsen

Saksbehandler Sigurd Eriksson

Forslag til revidert mandat for Digitaliseringsstyret

Bakgrunn

Digitaliseringsstyret (DS) og fagutvalgene har nå virket i over to år, og samstyringsmodellen ble våren 2020 utvidet med tjenesteråd for styring av fellestjenestene og et råd for helhetlig prioritering på tvers av fagutvalgene. Det er derfor nødvendig med en oppdatering av Digitaliseringsstyrets mandat og sammensetning basert på erfaringene så langt, samt for å sikre en god helhet i samstyringsmodellen.

Det ble gjennomført en evaluering av DS i 2019, denne ble presentert for DS i sak 23/2019. Det ble også diskutert mandat og representasjon for DS i sak 31/2020.

Vurdering

Endringer i Digitaliseringsstyrets sammensetning

En overvekt av tilbakemeldingene fra evalueringen, diskusjonene i DS og tilbakemeldinger fra styret for UHR fremmer behov for å redusere representasjonen og lage et mindre og sterkere beslutningsforum. Medvirkning og forankring på saker ivaretas gjennom at det innhentes formelle innspill på sakene fra institusjonene forut for en behandling i DS. Disse innspillene forelegges styret ved saksfremleggelse og hensyntas i anbefalingene. Medlemmene har et sektoransvar i sin styringsrolle, og skal i mindre grad fremme egen institusjons interesse. Det er av mange fremhevet at de største bidragsyterne i finansiering av fellestiltak bør være representert, men at også de mindre må være representert. Det er fra faglig ledelse sin side fremmet et behov for å ha en representasjon i DS for å sikre en balansert sammensetning mht. vurderinger og beslutninger.

Det er videre en erfaring at de aller fleste vedtakssaker behandlet i DS så langt omfatter universitetene og høyskolene. Få saker omfatter instituttsektoren og helse, samt Lånekassen og Forskningsrådet. Det vurderes derfor tilstrekkelig at institutt- og helsesektoren er



representert i fagutvalg for forskning, samt i nyetablerte tjenesteråd. Her vil de ha god innflytelse på strategiunderlag og prioritering. For etatene under Kunnskapsdepartementet som Lånekassen, Forskningsrådet, Diku, Nokut og Kompetanse Norge, vil Unit ta initiativ til et formalisert kontaktmøte for å koordinere prioriteringer og virkemiddelbruk på tvers av etatene. Dette vil kompensere for at Lånekassen og Forskningsrådet kan gå ut av DS fra 2021. Begge vil fortsatt ha stor nytte av å kunne delta som observatør under møtene.

Det har kommet opp et spørsmål om hvorvidt arbeidstakerorganisasjonene skal delta i DS. Digitaliseringen endrer arbeidshverdagen til ansatte og påvirker organisering, således behandles saker i DS som favnes av medbestemmelsen mellom partene i arbeidslivet. Samtidig er innføringsansvaret og gevinstrealiseringen av nye fellesløsninger den enkelte institusjons ansvar, og er naturlig en del av den enkelte virksomhets medbestemmelsesapparat. Dette vil gjelde uavhengig av en eventuell representasjon i DS. En deltagelse i DS vil dog gi mulighet for medvirkning i en tidligere fase av endringsprosesser, som er en bedre måte å ivareta medbestemmelsen på. Studentene som interessentgruppe er allerede deltakende. Det vil være krevende å tilby representasjon fra alle fire hovedsammenslutningene grunnet ambisjonen om å ikke ha et for stort fora, men hvis disse gjennom et samarbeide kunne velge ut en representant til DS, så ville dette være en god løsning. Unit anbefaler derfor at Hovedsammenslutningene sentralt tilbys en plass i DS.

Units direktør utpeker fortsatt medlemmer til DS, men benytter UHR-strukturen for å rådføre seg om kandidater.

Følgende endringer er således foreslått i mandatet for DS:

- Representasjonen låses ikke til et bestemt antall deltakere fra ulike kategorier, men sier at det skal være en representasjon som ivaretar følgende kriterier:
 - o Det skal ikke være flere enn 12 medlemmer
 - o Deltakerne skal representere universitetene og høyskolene, NSO og hovedsammenslutningene i arbeidslivet
 - o Det skal være en overvekt av representasjon fra de som bidrar tyngst i finansiering
 - o Det skal være representasjon fra mindre virksomheter
 - o Det skal være representasjon fra både administrativ og faglig ledelse
 - o Det skal være kjønnsbalanse.
- Det utnevnes faste vararepresentanter som innkalles ved frafall.
- Ansattrepresentant kommer inn i DS gjennom at hovedsammenslutningene samarbeider og utpeker én deltaker.
- Alle andre virksomheter enn UH går ut av DS, kompenserende ordninger for medvirkning etableres
- Unit går ut som medlem av DS, men deltar som saksfremlegger og sekretariat. Direktør har talerett på sakene.
- Fullmakter gjennom ansvar og roller er tydeliggjort.

Kunnskapsdepartementet, Diku, Forskningsrådet og UHR tilbys fortsatt plass som observatører. Møtet er for øvrig et åpent møte med mulighet for øvrige tilhørere.

Videre prosess etter drøftingen av forslaget på DS-møtet 03.09, blir å forankre endringene i Kunnskapsdepartementet og UHR. DS orienteres om ny sammensetning og revidert mandat



for DS på møtet 19.11.2020. Effektivering revidert mandat og ny sammensetning fra 01.01. 2021. Det er Unit som fortsatt vedtar mandat og sammensetning av DS.

Endringer i Digitaliseringsstyrets mandat

I revidert mandat er Digitaliseringsstyrets rolle og ansvar/myndighet knyttet til de ulike styringsprosessene forsøkt tydeliggjort. Eksempelvis er det for strategiprosessen presisert at Digitaliseringsstyret *tilrår* digitaliseringsstrategi og handlingsplan, og at Kunnskapsdepartementet *vedtar* Digitaliseringsstrategien og til slutt at Unit *vedtar* handlingsplanen.

Fagutvalg og tjenesteråd

For å sikre kontinuitet i digitaliseringsarbeidet legges det opp til å unngå utskiftning av både Digitaliseringsstyret og fagutvalg samtidig. Høsten 2020 skal fagutvalgenes sammensetning og funksjon evalueres, og basert på dette revideres fagutvalgenes mandat og sammensetning våren 2021. Det vil i samme prosess blir gjort en generell gjennomgang for hele samstyringsmodellen for å sikre konsistens og sammenheng i fora, sammensetning, oppgaver og ansvar.

Forslag til vedtak

Forslag til revidert mandat for Digitaliseringsstyret tas til orientering, og innspill fra drøftingen tas med i ferdigstillelsen.

Vedlegg

Vedlegg 50A_Mandat Digitaliseringsstyret

Vedlegg 50B_Mandat Digitaliseringsstyret med spor endring