

Referat fra møte i Digitaliseringsstyret 09.06.2021

Møte	3/2021	
Dato	09.06.2021	
Tid	Kl. 10:00-14:30	
Sted	Video	
Medlemmer		
<i>Til stede</i>	Arne Benjaminsen (UiO)	Petter Aasen (USN)
	Marit Reitan (NTNU)	Asbjørn Seim (OsloMet)
	Robert Rastad (UiB)	Lasse Finsås (Nord Universitet)
	Gøril Heitmann (UiT)	Thomas Garås Gulli (NSO)
	Seunn Smith-Tønnesen (UiA)	Astrid Birgitte Eggen (UiS)
	Lars Atle Holm (NMBU)	
	Karen Lomeland Jacobsen (HVO)	
Unit	Roar Olsen	Frode Arntsen
	Sigurd Eriksson	Ole Martin Nodenes
	Kristin Selvaag	Lars Fuglevaag
	Ingrid Buhaug Brænden	Åshild Berg-Tesdal
	Terje Mørland	Kjersti Røstad (referent)
	Anders Hansteen Reitan	
	Lars Fredrik Hatlehol	
Andre	Jan Fredrik Schøyen (KD) Observatør	Anders Lund (Uninett)
	Joakim Østbye (Representant fra hovedsammenslutningene Akademikerne, LO, YS og Unio)	Olaf Schjelderup (Uninett)
	Gro Tjore (Diku) Observatør	Tor Magne Stinussen (Uninett)
	Kjærstin Åstveit (UHR)	Emil Flakk (Uninett)
	Vigdis Kvalheim (NSD)	Finn Filip Finborud (PwC)
	Tom Røtting (Uninett)	

Merknader:

For utdypende informasjon til referatet, se presentasjon (PDF) fra møtet.

Innkomet innspill til sakene fra NTNU, datert 8. juni, tas med i Units videre arbeid.

Sak	Tema	Sakstype
19/21	Godkjenning av innkalling og dagsorden	V-sak
	Det var ingen saker til eventuelt eller merknader til innkalling og dagsorden.	
	Vedtak: Innkallingen godkjennes. Dagsorden godkjennes.	
20/21	Godkjenning av referat fra forrige møte	V-sak
	Referat fra møte 29.04.2021 er offentliggjort på unit.no. Ingen merknader til referatet.	
	Vedtak: Referat fra møte 29.04.2021 godkjennes.	
21/21	Orienteringer fra direktør i Unit	O-sak
	Unit orienterte om følgende tema: <ul style="list-style-type: none"> • KDs vurdering av MVA og aktuelle kompensasjonsløsninger (brev fra KD 12.05 2021). 	

	<ul style="list-style-type: none"> • Status strukturendringene • Samstyringsmodellen andre halvår 2021 	
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.</p>	
22/21	Status nasjonal digitaliseringsportefølje	V-sak
	<p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Det er ønskelig med en oversikt over når de ulike prosjektene er klar for innføring ved i institusjonene. 	
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret tar saken til orientering, og innspill tas med i det videre arbeidet</p>	
23/21	Oppdatert plan for bruk av felles investeringsmidler 2021 og drøfting av veikart for fellestjenester i høyere utdanning og forskning for 2022	D-sak
	<p>Utdanning - Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> • I den videre prosessen rundt Arbeidslivsportalen er det ønskelig å fortsette diskusjonen rundt prioritering mellom behov knyttet til hhv. profesjonsutdanningene og disiplinutdanningene. Unit oppfordres dessuten til å se etter alternative finansieringskilder og bl.a. jobbe inn mot ny langtidsplan for forskning og høyere utdanning. • Blant annet med tanke på behovene innenfor alliansen European Universities ville det vært ønskelig å kunne prioritere en løsning for å understøtte internasjonal studentmobilitet. Svar: Unit kan dessverre ikke prioritere dette nå på grunn av store utviklingsbehov knyttet til FS-moderniseringen og Arbeidslivsportalen. Det jobbes imidlertid med mulige løsninger ved flere institusjoner i sektoren. Unit har oppfordret til samarbeid mellom institusjoner der det er mulig. <p>Forskning Ingen kommentarer.</p> <p>Administrasjon, ledelse og kontorstøtte - Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Det er behov for å samkjøre ulike initiativer. Et strategisk HR-system kan håndtere karriereutvikling for forskere. • Området virker bedre koordinert nå, men Digitaliseringsstyret bør i større grad sette dette på dagsorden. <p>Infrastruktur, mellomvare og data – Kommentarer fra Digitaliseringsstyret: Ingen kommentarer.</p> <p>Generelle kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fagutvalgene involveres i behandlingen av veikart frem mot neste møte i Digitaliseringsstyret. 	
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret tar gjennomgangen av oppdatert plan for digitaliseringsporteføljen og bruk av felles investeringsmidler for 2021 til orientering.</p>	

	Digitaliseringsstyret ber om at veikart for 2022 revideres i tråd med innspill som kom fram i drøftingen og legges fram til endelig vedtak i neste møte.	
24/21	Ny fellestjeneste/infrastruktur: Analyseplattform - ledelsesinformasjon og beslutningsstøtte	V-sak
	<p>Unit orienterte. Se presentasjon.</p> <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Seks institusjoner har allerede systemer, og det etterspørres om prosjektet har tatt opp i seg systemer og sett på om de kan være gunstige for hele sektoren? Svar: Det er en forutsetning at institusjonene kan bruke egne løsninger for visualisering- og analyse. • Hva krever Fase 1 av grunnlagsinvesteringer, sier vi implisitt ja til fase 2? Svar: Det er mulig å gjennomføre fase 1 og stoppe der, med årsrapport KD. • Det er ønskelig om gevinstene kan synliggjøres bedre, ROI (return on investments). Svar: En stor gevinst i dette prosjektet er å unngå at alle institusjoner hver for seg etablerer egne datavarehus og løsninger for rapportering og analyse. I tillegg kommer spart tid, men det har vist seg vanskelig å tallfeste. De kvalitative gevinstene er betydelige som tilgang til flere datakilder, benchmarking og mulighet for bedre virksomhetsstyring. • Vil KD finansiere noe av dette? Svar: Det har vært en føring at sektoren ønsker å eie løsningen og sette premissene selv. • Selv om sektoren skal være premissleverandør og ha eierskap til løsningen bes Unit om å be om midler fra KD til fase 1, siden det er en stor gevinst for KD i enhetlig rapportering. Svar: En eventuell finansiell bistand må komme som et satsningsforslag i 2023 og må konkurrere med en rekke andre investeringsforslag. Unit bringer Digitaliseringsstyrets ønsker videre, men ønsker beslutning på at oppstart ikke utsettes. <p>Digitaliseringsstyret justerte vedtaket i møtet.</p>	
	<p>Vedtak:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Digitaliseringsstyret vedtar gjennomføring av Analyseplattform fase 1 (med årsrapport til KD, i henhold til vedlagt styringsdokument vedlegg 24B). 2. Styringsdokument for en helhetlig satsing på Analyseplattform som muliggjør ledelsesinformasjon og beslutningsstøtte vedlegg 24A, legges til grunn for satsingen i fase 1. 3. Videre investeringsfaser skal behandles som egne saker etter at fase 1 er avsluttet. 4. Digitaliseringsstyret ber Unit ta opp spørsmål om finansiering med Kunnskapsdepartementet. 	
25/21	Forbedring av tjeneste for import av publikasjonsdata – behov for finansiering	V-sak
	Unit orienterte. Se presentasjon	

	<p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret;</p> <ul style="list-style-type: none"> Er dette en egen (valgfri) tjeneste, eller er det en del av en større tjeneste knyttet til nasjonalt vitenarkiv (NVA) finansiert av KD? Svar: Det er vanskelig å si at dette er en egen tjeneste, da den er en integrert tjeneste mot Cristin-systemet. Driftsmessig blir dette finansiert av bevilgninger fra KD, men oppstarten dekkes av felles investeringsmidler (engangskostnad). Gevinstene er godt fungerende importløsninger som først og fremst kommer institusjonene til gode. 	
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret godkjenner å benytte inntil 2,5 mnok av den tidligere besluttede rammen for felles investeringsmidler i 2021 til å forbedre importtjenesten for publikasjonsdata.</p>	
26/21	Deling og gjenbruk av digitale læringsressurser	O-sak
	<p>Unit orienterte. Se presentasjon. Hensikten med saken var å gi Digitaliseringsstyret en orientering om status i utrulling av tjenesten for deling og gjenbruk av digitale læringsressurser (DLR) med henblikk på behandling av veien videre for tjenesten til høsten.</p> <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> For å få opp delingsvilligheten i sektoren må det jobbes med kulturendring på bred basis. Det ble foreslått at Unit utfordrer UHR Utdanning til å ta tak i dette. Det er viktig å adressere utfordringene knyttet til opphavsrett. Det er viktig med en god plan for å få med resten av institusjonene i sektoren. <p>I dag er tjenesten organisert i en konsortiemodell. I forbindelse med videre utrulling av tjenesten bør Unit ta initiativ til å endre styringsmodellen for tjenesten.</p>	
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret tar saken til orientering, og innspill tas med i det videre arbeidet</p>	
27/21	Ny fellestjeneste – Cybersikkerhetssenter	O-sak
	<p>Uninett orienterte. Se presentasjon.</p> <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> På prinsipielt grunnlag er det viktig at sektoren samarbeider om dette, men institusjonene har behov for en mye mer detaljert beskrivelse av tjenestene (konkrete leveranser) og hva dette vil koste, før et eventuelt vedtak kan fattes i oktober. Fagutvalget bør brukes aktivt til forankring. UH-sektoren er underlagt sikkerhetsloven som gir et krav om lukkede digitale systemer for å behandle gradert informasjon. Svar: Cybersikkerhetssenteret er klar over dette og jobber med hva dette betyr i praksis. Grensesnittet mot de tiltakene som allerede eksisterer ved institusjonene i dag bør synliggjøres. 	
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret tar saken til orientering, og innspill tas med i det videre arbeidet.</p>	

28/21	Gevinster ved innføring av fellestjenester for datadeling	O-sak
	Uninett og Unit orienterte. Se presentasjon. Kommentarer fra Digitaliseringsstyret: <ul style="list-style-type: none">• Det er viktig å også peke på eksponering av studentdata mot tredjeparter. Dette må tas med i det videre arbeidet.• Hvis dette ikke blir en fellestjeneste som alle bruker, så vannes tjenesten ut. Finansieringen er uklar og må detaljeres.	
	Vedtak: Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.	
29/21	Rapport fra arbeidsgruppe for oppfølging av Schrems II-dommen	O-sak
	Unit orienterte og ga et kort sammendrag av rapporten. Unit tar ansvar for det videre kommunikasjonsarbeidet.	
	Vedtak: Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.	
30/21	Evaluering av møtet	D-sak
	<ul style="list-style-type: none">• Bra møteledelse, presentasjoner og sakspapirer.• Krevende med kun 15 minutters pause.• Kvalitetsforskjeller innenfor de ulike temaene i presentasjonene. Presentasjonene må legges frem med tanke om at medlemmene har lest saksdokumentene.• I dag mottar vi sakene ei uke før møtene. Det er et sterkt ønske å få et varsel om hvilke temaer som berøres i møtene enda litt tidligere. Dette vil også gjøre det enklere for de andre UH-institusjonene å komme med innspill til sakene.• Unit: Et mindre styre har gitt bedre effekt av god saksbehandling og diskusjon. Innspillene tas med i det videre arbeidet.	
31/21	Eventuelt	
	Ingen saker til eventuelt.	

Vedlegg:

- Presentasjon vist i møtet (PDF)