

Saksdokument

Digitaliseringsstyret for
høyere utdanning og forskning

Til Digitaliseringsstyret
Dato 29.04.2021
Saksnummer 15/21
Saksarkivnr. 21/00012
Sakstype V-sak

Råd til Unit sin myndighetsrolle
Styring av tjenesteutvikling

Saksansvarlig Sigurd Eriksson
Saksbehandler Kristin Selvaag

Justering av styringsmodellen – avvikle råd for helhetlig prioritering

Bakgrunn

Det vises til direktør Roar Olsens orientering i møtet i Digitaliseringsstyret 1. mars 2021. Der ble det orientert om at samstyringsmodellen videreføres ut året og at det vil komme en anbefaling om å legge ned råd for helhetlig prioritering i neste møte.

Samstyringsmodellen ble etablert høsten 2018, med opprettelsen av Digitaliseringsstyret og underliggende fagutvalg. Våren 2020 kom også styringsmodellen for forvaltning og videreutvikling av eksisterende fellestjenester på plass, med etableringen av et nivå for tjenestestyling og et nivå for helhetlig prioritering. Dette på bakgrunn av anbefalinger fra arbeidsgruppen fra sektoren.

Det har kommet innvendinger mot samstyringsmodellen, at den er kompleks og byråkratisk, og samtidig er erfaringen at oppgavene og ansvaret til *råd for helhetlig prioritering* overlapper med Digitaliseringsstyrets mandat.

På bakgrunn av dette anbefaler Unit en justering av samstyringsmodellen og at nivået med råd for helhetlig prioritering avvikles

Vurdering

Unit har gjennomført en evaluering av fagutvalgenes mandat og sammensetning som en oppfølging av intensjonen om å revidere fagutvalgene etter to års virke. Evalueringen blir ellers fulgt opp når det er avklart hvordan samstyringsmodellen skal tas videre etter at strukturendringen med det nye direktoratet og tjenesteleveranseorganet er etablert. Data fra undersøkelsen viser at råd for helhetlig prioritering ikke har funnet sin plass i samstyringsmodellen. Samtidig har nivået med rådet bidratt til å øke kompleksiteten i



modellen. Tilbakemeldinger viser at rådet, gjennom sine vurderinger, kan bidra til å svekke fagutvalgenes vurderinger og innstillinger, noe som oppleves som uheldig.

Erfaringsvis er det Digitaliseringsstyret som gjør den helhetlige prioriteringen av tiltak og bruk av felles investeringsmidler. Det viser behandlingen av veikart som var oppe i Digitaliseringsstyret 1. mars. Veikartarbeidet har vært en «bottom-up»-prosess med detaljerte tjeneste- og kostnadsbeskrivelser innenfor hvert fagområde. Digitaliseringsstyret uttrykte da et ønske om en ekstra behandling av veikart på bakgrunn av en mer overordnet tilnærming gjennom scenario-tenking. Scenario-tilnærmingen skal gi grunnlag for en mer strategisk, på-tvers-vurdering som underlag for Digitaliseringsstyrets føringer og prioriteringer som gjelder veikartene.

Til sammen gjør dette at rollen til, og merverdien med råd for helhetlig prioritering, fremstår som uklar. Unit mener helhetlig prioritering ivaretas best gjennom Digitaliseringsstyrets prosesser, i samarbeid med Unit som sekretariat. Råd for helhetlig prioritering bør derfor avvikles for å forenkle samstyringsmodellen og styringsprosessene.

Forslag til vedtak

Råd for helhetlig prioritering avvikles.